

Árangursríkur ríkisrekstur

Umbóta- og hagræðingarmál

Arnar Másson

Nýskipan í ríkisrekstri

- **Skipulag og starfsemi ríkisins sé þannig að það geti sinnt skyldum sínum við landsmenn á hagkvæman, skjótvirkan og árangursríkan hátt**
- **Opinber þjónusta sé svo skilvirk að hún gefi íslenskum fyrirtækjum forskot í vaxandi alþjóðlegri samkeppni**

Stöðugar umbætur

- **Auknar kröfur til ríkisins**
- **Sveigjanleiki**
- **Forgangsröðun**
- **Fyrirkomulag verkefna**
- **Samkeppnishæfni Íslands**
- **Stjórnendur og starfsmenn þurfa að vera móttækilegir fyrir nýjungum**
- **Heildarsýn**

Skilvirk þjónusta, einföld og hagkvæm

- 1. Sveigjanlegt skipulag ríkisrekstrar**
- 2. Framúrskarandi stjórnhættir**
- 3. Skilvirk fjármálastjórn**
- 4. Markviss starfsmannastjórnun**
- 5. Gagnsæi og jafnræði í samskiptum ríkis og einkamarkaðar**

1. Sveigjanlegt skipulag

- **Skipuleg úrlausn verkefna**
 - Skýr rekstrarform
 - Ný og tímabundin verkefni
 - Sameininga verkefna
 - Verkaskipting ríkis og sveitarfélaga
- **Reglubundið mat á verkefnum**
 - Endurmat verkefna
 - Mat á íþyngjandi áhrifum
- **Hagnýting upplýsingatækni**
 - Samskipti útávið
 - Gagnasamskipti innan ríkisins

2. Framúrskarandi stjórnhættir

- **Virkt yfirstjórnarhlutverk ráðuneyta**
 - Stefnumótun
 - Eftirlit
 - Samstarf
- **Árangursstjórnun**
 - Samþætting árangursstjórnunar
 - Áhersla á ávinning
- **Skipuleg stjórnun breytinga**
 - Nýta aðferðri breytingastjórnunar
- **Góðir stjórnhættir fyrirtækja í eigu ríkisins**
 - Skýrt eigendahlutverk
 - Viðmið um góða stjórnhætti

3. Skilvirk fjármálastjórn

- **Fagleg og öguð vinnubrögð**
 - Ábyrgð stjórnenda
 - Skýrt verklag
 - Vönduð framkvæmd fjárlaga
- **Gagnsæ reikningskil**
 - Samræmdar reglur
 - Tímanlegar upplýsingar
- **Skilvirk fjárlagagerð**
 - Útgjaldarannsóknir
 - Þróun líkana
 - Langtímaáætlun
 - Stefnumótun

4. Markviss starfsmannastjórnun

- **Öflug mannauðsstjórnun**
 - Fræðsla
 - Upplýsingakerfi
- **Góðir stjórnendur**
 - Fræðsla
 - Hreyfanleiki
 - Skýrar lagareglur
 - Ábyrgð og staða
- **Markviss gerð og notkun kjarasamninga**
 - Traustur tölfræðigrunnur
 - Einfaldir og skýrir kjarasamningar

5. Gagnsæi og jafnræði

- **Stuðlað að samkeppni**
 - Skýr umgörd
 - Samskiptaleiðir
 - Útvistun
 - Einkaframkvæmd
- **Ríkið sem kaupandi**
 - Innkaupastefna
 - Þjónustusamningar
 - Útboðsaðferðir
 - Nýsköpun og þróun
 - Rafræn innkaup
- **Samstarf**
 - Farvegur fyrir samstarf
 - Tilfærsla þekkingar

Framhaldið

- **Umbótaverkefni unnin á sviði hvers markmiðs og áhersluatriðis**
- **Margt er þegar í gangi**
 - Útvistun
 - Mat á verkefnum (gátlisti)
 - ...
- **Annað þarfnast frekari undirbúnings**
- **Samhent átak innan ríkisins til að bæta rekstur þess**